

СЕМИНАР-СОВЕЩАНИЕ

Программа развития ДОО. Вопросы проведения МКДО в 2024 году

МАОУ ДПО ЦИТ
16.02.204
Тольятти



Государственная программа – государственное задание



MyShared

ПРОГРАММА

1. Программа развития как стратегический документ управления образовательной организацией. Шехтман И.В., педагог-психолог, методист MAOU ДПО ЦИТ.

2. Как организовать разработку программы развития ДОО с педагогическим коллективом? Нуждина Н.В., заместитель заведующего по ВМР МБУ детского сада № 2 «Золотая искорка».

3. Разное.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ -

-**стратегический документ**, отражающий системные, целостные изменения в ОО,

разработанный в соответствии с целями, задачами, ресурсами и сроками осуществления,

содержащий комплекс мероприятий, обеспечивающих эффективное решение проблем.

ОСОБЕННОСТИ:

- стратегический характер, направленность на решение важных задач, определяющих направления развития ОО в условиях развития современного образования;
- прогностичность, направленность на будущее, на реализацию перспективных, ожидаемых, прогнозируемых образовательных потребностей.



к **КОМПЕТЕНЦИИ ОО** в установленной сфере деятельности относятся:
-разработка и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации
(п.7 ч.3 ст.28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)



ПРОЕКТ ШКОЛА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ



<https://smp.edu.ru/>



Группа ВКонтакте
 «Школа Минпросвещения»:
 Завуч_Директор_Советник
 Материалы. Шаблоны. Примеры
https://vk.com/wall-218008435_1383

Титульный лист

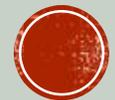
СОГЛАСОВАНА Учредитель (представитель) ФИО «__» _____ 2022 г.	СОГЛАСОВАНА Управляющий совет (протокол от «__», №) «__» _____	УТВЕРЖДЕНА приказом № «__» _____ Согласно Уставу
--	---	---

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
 Полное и сокращенное (при наличии) наименование
 общеобразовательной организации

3

1. Паспорт Программы развития

Полное (сокращенное) наименование образовательной организации (далее ОО, Школа)	Наименование (согласно Уставу)
Основания для разработки Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> – Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; – Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования (утв. приказом МОН РФ от 6 октября 2009 г. № 373) – Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования (утв. приказом МОН РФ от 17 декабря 2010 г. № 1897) – Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. приказом МОН от 17 мая 2012 г. № 413) – Паспорт национального проекта «Образование» (утв. Президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 03.09.2018 г. № 10); – Указать региональные и локальные НПА
Цель Программы развития	Указать цель Программы развития школы с учетом общей цели - создание единого образовательного пространства (в том числе в рамках муниципалитета и региона, в котором функционирует ОО) и равных условий для каждого обучающегося независимо от социальных и экономических факторов: места проживания, положения и состава семьи, укомплектованности образовательной организации, ее материальной обеспеченности и т.д.
Задачи по достижению цели Программы развития	Примерные задачи: 1. Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России». Выявленное соотношение характеристик основных процессов проектным: 0-49% от максимального возможного количества баллов - уровень «ниже базового»; 50-74% – базовый уровень, 75-99% - средний уровень, 100% - полный уровень.



Структура программы развития ОО

Паспорт программы

Информационная справка

Анализ реализации программы за предшествующий период.

Результаты самодиагностики.

Концепция желаемого будущего состояния ОО

Аналитическое обоснование программы

Ожидаемый результат и оценка социально-экономической эффективности реализации программы

Портфель проектов (подпрограмм)

**МАТЕРИАЛЫ
К ПРОГРАММЕ
РАЗВИТИЯ
ОТ «ШКОЛЫ
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ»**



**ПРОЕКТНЫЙ
МЕТОД**

**как метод
реализации
программы
развития**

Программа развития	Проект, реализуемый в ОО для решения управленческих /педагогических проблем
Нацелена на решение веера (списка) проблем (анализ) и отражающих развитие учреждения в целом как образовательной системы	Нацелен на решение одной из списка проблем
- цель: достижение нового качества образования (новизна реализуемых целей, обновление содержания образования, применяемых образовательных технологий, пополнение и эффективное использование ресурсов, оптимизация системы управления...	Документ, раскрывающий последовательность действий с целью достижения нового качества проблемной ситуации в течение определенного временного периода на основе требуемых для этого ресурсов
Открывает перспективы дальнейшего развития учреждения в целом как образовательной системы	Предполагает решение проблемы (соответствующих задач) и достижение нового качества преобразуемой проблемной ситуации



ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНИВАНИЯ:

Инновационные тенденции в оценочных процессах:

- приоритет сочетания количественных и качественных уровней измерения
- смещение акцентов с традиционного подтверждения результатов к преимущественной оценке приращения результатов
 - приоритет стратегических управленческих решений на основе анализа и прогнозирования тенденций изменения качества образования

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

- Обеспечение качества образовательных программ
- Наличие квалифицированных кадров
- Создание комфортных условий образовательной среды
- Материально-техническое оснащение образовательной деятельности
- Удовлетворенность участников
- Высокие показатели внешней оценки





ИДЕОЛОГИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА





Банк документов

Министерство просвещения Российской Федерации

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
"РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
" Стратегические приоритеты в сфере реализации
государственной программы Российской Федерации
"Развитие образования" до 2030 года
(в ред. Постановления Правительства РФ от 07.10.2021
№ 1701)**

Повышение доступности, эффективности и качества образования в соответствии с реалиями настоящего и вызовами будущего - одно из базовых направлений реализации государственной политики, общая рамка системных преобразований, которые обеспечат решение вопросов социально-экономического развития страны.

<https://docs.edu.gov.ru/document/f9321ccd1102ec99c8b7020bd2e9761f/>

К **стратегическим национальным приоритетам** относятся

- сбережение народа Российской Федерации и развитие человеческого потенциала,
- укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти,
- устойчивое развитие экономики Российской Федерации на новой технологической основе, развитие безопасного информационного пространства.

Цели Программы до 2030 года:

- вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования;
- выравнивание стартовых возможностей детей дошкольного возраста за счет обеспечения и сохранения 100 процентов доступности качественного дошкольного образования, в том числе присмотра и ухода за детьми;
- увеличение доли выпускников образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, занятых по виду деятельности и полученным компетенциям, до 63,3 процента;
- формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся;
- развитие системы кадрового обеспечения сферы образования, позволяющей каждому педагогу повышать уровень профессионального мастерства на протяжении всей профессиональной деятельности.



Тренды в образовании

Непрерывное обучение (**Lifelong Learning**)

Тотальная цифровизация

Массовые открытые онлайн-курсы (**MOOC**)

Геймификация

Технологии **VR** и **AR**

Активная проектная работа

Agile и **Scrum**-технологии

Адаптивное обучение

Интегральный подход

Изменение роли преподавателя и чат-боты

<https://dzen.ru/a/Y8VAaUMe-RGc-Sfg>



МАСТЕРПЛАНС

Программа для **SWOT-анализа**- онлайн
На русском языке. Бесплатно

SWOT Ввод данных Войти/Регистрация

развитие предметно-пространственной среды

SWOT-анализ Назад Отчет Данные для графиков SWOT-стратегии

Сильные стороны U=0			Слабые стороны U=56		
			W1	единый фирменный стиль Z: 8	есть дизайн P: 7 V: 56
Возможности U=132			Угрозы U=223		
O1	минимальное финансирование исполнение всех желаний затруднено Z: 9 P: 10 V: 90		T1	неудовлетворительная удовлетворенность упущенные возможности Z: 7 P: 8 V: 56	
O2	недостаточное финансирование Z: 7 P: 6 V: 42		T2	собственные силы, внебюджет Z: 9 P: 9 V: 81	
			T3	собственные силы, внебюджет Z: 7 P: 8 V: 56	
			T4	среда останется в прежнем состоянии неудовлетворенность Z: 5 P: 6 V: 30	

Угрозы

1

Цена Карта сайта О компании Отзывы клиентов ПРИМЕРЫ Контакты

Для банков Господдержка Финансирование Финансовые модели Презентации 8 800 333 47 29

SWOT-анализ онлайн

Меню раздела "Онлайн-сервисы"

Программа для SWOT-анализа онлайн

Мы долго пытались найти *программу для проведения SWOT-анализа*, позволяющую автоматизировать рутинные процедуры и **высвободить мозг** для креативного мышления. И пришли к выводу, что удовлетворяющих нашим запросам инструментов на рынке нет. Нам пришлось создать этот сервис самим - в первую очередь для собственного использования. Но мы также готовы предложить его для всех желающих - полностью бесплатно.

Сервис **SWOT-анализ online** позволяет провести анализ технически грамотно и получить результаты, которые выглядят профессионально. Вам надо просто ввести в форму название фактора, оценить его значимость для бизнеса, оценить степень своей уверенности в своем решении и нажать кнопку "добавить". Система сохранит и обработает результат.

Окно ввода факторов SWOT

SWOT Ввод данных Войти/Регистрация Название проекта

Развитие бизнес-планирования в КА "Мастерпланс"

Сильные стороны **Ввод сильной стороны** **Обоснование, почему это сильная сторона** **Силы, которые уже введены в систему** Далее

Название:*
Финансовое моделирование

Оценка:*
8

Важность:*
7

Пояснения: (не более 150 символов)
Наши финансовые модели принимают в большинстве крупных госбанков

Добавить

* Поля обязательные к заполнению

Введенные данные

- 1 **пыт собственных стартапов**
Мы запустили целую группу производственных бизнесов
Z: 8 P: 10 V: 80
- Производственный опыт**
То, что мы разбираемся в производстве, позволяет нам быстро выжить в

<https://www.masterplans.ru/swot-analysis.html>



Ресурсы

Видеозапись вебинара

Ларина В.П., доктор педагогических наук,
Академия образования взрослых «Альтернатива»
**«Технология проектирования программы
развития ОО»**

<https://youtu.be/DxGpcZX6CDQ>

Видеозапись вебинара:

Павел Шестопапов. **Проектное управление.
Национальные проекты как инструмент
стратегического развития.**

https://youtu.be/Lu0_EQG_-CI

